

Skvisa rådmenn...

”Hvordan lykkes i spenningsfeltet mellom administrasjon, politikere og innbyggere?”

Einar Evensen
10. Mars 2010



Sarpsborg kommune

Skvisa rådmenn?

Skvisa rådmenn er ikke sjefer -
de administrerer....



Sarpsborg kommune

”I Sarpsborg er ordføreren
konge på haugen,
inni haugen styrer
rådmannen”



Sarpsborg kommune

Politikeren bare myndighet i
form av vedtak i lovlige
møter.

Det betyr ikke at han er uten
meninger og innflytelse!



Sarpsborg kommune

Politikk er nå mål ved å
synliggjøre motsetningene -

ledelse er å nå mål så
rasjonelt som mulig:

konfliktpotensiale!



Sarpsborg kommune

Noen dilemmaer:

- Demokrati - effektivitet
- folkestyre - profesjonalitet
- prosesstyring - beslutningsevne
- rammestyring - detaljstyring
- ombudsrolle - lederrolle



Sarpsborg kommune

Ulike roller overfor:

- myndighetene
- kommunestyret
- politikerne
- administrasjonen
- ansatte
- innbyggerne
- oss i mellom



Sarpsborg kommune

Definer din "hjemme -
arena"

- og
ta ledelsen der



Sarpsborg kommune



Sarpsborg kommune

”I Sarpsborg kommune har
vi sluttet med
tjenesteproduksjon -
vi har begynt i
opplevelsesbransjen”



Sarpsborg kommune

To måter å se det på...

- Budsjettet er en begrensende faktor for min virksomhet
- Budsjettet er *mulighetsarenaen* for min virksomhet



Sarpsborg kommune

Det dreier seg om ledelse:

- Du er alltid sjefen
- Du har hele ansvaret
- Du deler æren
- Du gjør det du sier
- Du identifiserer deg med organisasjonen
- Du elsker det.....

Den ultimate ledertesten:

Individuelt lønnsoppgjør....



Sarpsborg kommune

Våre uskrevne ”spilleregler”

- Respekt for hverandres oppgaver og roller
- skape vinn/vinn - situasjoner
- unngå at noen taper ansikt
- gjøre hverandre gode



Sarpsborg kommune

Vær glad for all
oppmerksomhet og
”innblanding”,

Det betyr at det vi driver med
er VIKTIG!



Sarpsborg kommune

”Man får de politikerne man
fortjener!”

- Men det er ikke sikkert det er
bra nok for rådmannen...



Sarpsborg kommune